

Theorie des situativen Führens nach Hersey und Blanchard

hoch
↑
Beziehungsorientierung FK
↓
niedrig
Persönlicher Kontakt • Unterstützen, loben, ermuntern, motivieren

Coachender Führungsstil

MA: **Motivation** = ∅
Fähigkeit = ✓

FK: → **coachen**
 Ideen teilen und ermutigen
 Entscheidungen zu treffen

Delegativer Führungsstil

MA: **Motivation** = ✓
Fähigkeit = ✓

FK: → **delegieren**
 Verantwortung zur Entscheidungsfindung und Durchführung übergeben



Trainierender Führungsstil

MA: **Motivation** = ✓
Fähigkeit = ∅

FK: → **trainieren**
 Entscheidungen erklären und Gelegenheit für Klärungsfragen geben

Unterweisender Führungsstil

MA: **Motivation** = ∅
Fähigkeit = ∅

FK: → **unterweisen**
 Genaue Anweisungen geben und die Leistung überwachen

niedrig ← **Aufgabenorientierung FK** → hoch
 Klare Erwartungen • Detaillierte Anweisungen • Deadline

hoch ◁ •••• Reifegrad MA •••• ▷ niedrig