

# Hackmans Autoritätsmatrix

In seiner Autoritätsmatrix ordnet J. Richard Hackmann, amerikanischer Teamexperte, die Verantwortung für Kernfunktionen entweder dem Team oder dem Management zu. Hieraus ergibt sich ein Kontinuum von Fremd- und Selbstorganisation und bietet eine produktive Unterscheidung in 4 Arten von Teams.

Ziele vorgeben	<b>Management- verantwortung</b>			
Team und Organisationskontext festlegen				
Arbeitsprozesse gestalten und Fortschritte überwachen		<b>Team- verantwortung</b>		
Die Aufgaben erledigen				
	<b>Manager geführte Teams</b> z.B. traditioneller PM Ansatz	<b>Sich selbst führende Teams</b> z.B. Kanban Teams	<b>Sich selbst gestaltende Teams</b> z.B. Scrum Teams	<b>Autonome Teams</b> z.B. Vorstandteams, Startups